

2025年度の事業・予算等について

- ① 事業計画（案）
- ② 収支予算（案）
- ③ 資金調達及び設備投資の見込み（案）

2025 年度事業計画（案）

2025 年以降の「あるべき医療・介護の姿の実現」に向け、病床機能の確保及び連携体制の構築、地域包括ケアシステムの推進に向けた在宅医療の充実、働き方改革と医療人材の確保との両立は引き続きの最重要課題である。また、2025 年度より具体的な議論が開始される「新たな地域医療構想」は「医療機関の役割分担の明確化、地域完結型の医療・介護提供体制の構築」などの方向性が示され、新たな段階に入ることになる。

一方、足元では、物価の高騰、慢性的な人材不足と人件費の上昇など、病院経営を取り巻く状況は非常に厳しい状況が続いている。当協会は状況の変化を見極めつつ、課題に鋭意取り組むこととする。

第 8 次保健医療計画・地域医療構想の推進

第 8 次保健医療計画及び地域医療構想の実施に伴って生じる課題について、把握と集約を行い、より地域の実情に即した地域医療の推進が図られるよう、県及び関係団体と意見交換を行うとともに、時宜にかなった取り組みを実施する。

特に、病床機能の確保・連携体制の構築にあたり、地域で活発な議論がなされるよう、地区病院協会との連携強化に努め、会議や研修に対する支援の充実に取り組む。

また、地域包括ケアシステムの推進において生ずる在宅医療や高齢者救急等の課題解決に向け、県や各地域の取り組みに一層の支援と協力を行うこととする。

働き方改革と医療人材の確保

地域医療の確保を図りながら「医師の働き方改革」を進めるため、推進会議を開催し、会員・行政・関係団体等との意見交換、情報共有を行うとともに、影響や課題、医療 DX の推進等に遅滞なく意見を出していくこととする。

また、専攻医の定員問題、医師偏在の問題、働き方改革の動向などを踏まえ、県地域医療支援センター・県医療勤務環境改善支援センターが行う事業の推進やキャリア形成プログラムの運用に深く関与するとともに、地域医療に混乱が生じないよう、国や関係機関に意見、要望を述べていくこととする。

本県における地域枠医師の活用は未だ不十分であり、地域医療を守る観点から、県が医局的な機能をより発揮するよう求めていく。

新興感染症対策、災害時に備えた医療体制整備の推進

新型コロナウイルス感染症の経験を踏まえた新興感染症等への対応や令和 6 年能登半島地震を踏まえ、災害時に備えた医療体制の整備等について、県、県医師会、地区病院協会等関係団体と緊密に連携する。

病院経営の安定

これまでの度重なる社会保障費の圧縮に加え、コロナ禍以降続く患者の減少傾向や物価・人件費の高騰などによって多くの病院が厳しい経営環境にある。病院経営の安定化や持続可能に資する診療報酬改定となるよう、要望等の取り組みを引き続き実施する。

また、控除対象外消費税の問題は、社会保険診療報酬を原則課税に見直すべきであることについて、引き続き要望する。

当協会は公益法人として、これら山積する諸課題に鋭意取り組むこととし、2025 年度の事業計画は次のとおりとする。

2025 年度公益社団法人神奈川県病院協会事業計画（案）

I 事業の区分

- 1 公衆衛生及び地域医療の推進に関する事業〔公益目的事業・・・公1〕
- 2 病院医療の向上に関する事業〔公益目的事業・・・公2〕
- 3 看護職者賠償責任保険事業〔収益事業等（収益事業）・・・収1〕
- 4 地域医療提供のための事業〔収益事業等（その他）・・・他1〕
- 5 会員病院職員の福利厚生、表彰事業〔収益事業等（その他）・・・他2〕

II 事業計画

地域医療の充実と県民の医療・保健・福祉及び健康の増進に寄与するため、次の事業を実施する。

1 公衆衛生及び地域医療の推進に関する主な事業

（1）適正な地域医療の提供事業

ア 国・県及び関係団体等との連携協力

- ① 医療関連通知等により迅速な周知、情報提供方法の改善
- ② 地区病院協会との連携
 - ・地区病院協会会長会議、常任理事会の開催
 - ・「病床機能分化・連携促進事業」等による支援
- ③ 神奈川県看護師等養成実習病院連絡協議会との連携
 - ・「病床機能分化・連携促進事業」等による支援
 - ・「かながわ地域看護師」養成に関する事業への支援
- ④ 神奈川県、県内医療関係団体、他県病院協会等との連携
 - ・県及び県医師会との意見交換会等
 - ・都道府県病院協会連絡協議会への参加

⑤ 県民の健康増進対策

イ 課題への対策

- ① 第8次保健医療計画、地域医療構想等への対応
 - ・県、地区病院協会、関係団体との連携及び意見交換
 - ・意見、要望の提出
- ② 新興感染症への対応
 - ・県、地区病院協会、関係団体との連携及び意見交換
 - ・意見、要望の提出
- ③ 地域医療介護総合確保基金の有効活用に向けた対応
 - ・県との意見交換
 - ・意見、要望の提出

ウ 地域医療の推進

- ① 高齢者医療及び精神科医療の推進
- ② 新専門医制度への対応
- ③ 県地域医療支援センターの取組の支援
- ④ 慢性期医療の課題の検討
- ⑤ 地域包括ケアの深化、推進にあたっての課題の検討
- ⑥ 児童虐待事案への対応の推進

(2) 救急医療の充実強化事業

- ① 救急医療体制の充実
- ② 救急搬送受入における課題の解決に向けた取組
 - ・神奈川県救急搬送受入協議会への参画

(3) 災害時医療・救護対策事業

- ① 災害等への対応
 - ・神奈川県との医療救護班派遣協定の運用調整
 - ・情報把握、提供体制の一層の充実（EMIS 入力訓練への協力等）
- ② 他県病院協会との新たな連携に向けた具体的検討

2 病院医療の向上に関する主な事業

(1) 学術研究事業

- ① 神奈川県病院学会の開催
- ② 県民公開講座の開催及び医療関連学会等の共催及び支援

(2) 医療安全対策事業

- ① 神奈川県医療安全推進セミナーの開催
- ② 県医療安全相談センター等との連携
- ③ 安全な医療提供体制の向上に向けた取組

(3) 医療従事者の資質向上事業

ア 働き方改革への対応

- ① 働き方改革推進会議の開催
- ② 県、神奈川労働局・県医師会との連携
- ③ 地域医療の確保との両立に向けた取組の推進

イ 医療関係団体等との連携事業

- ① 県医療勤務環境改善支援センターとの連携
- ② 県、県医師会、県看護協会等との意見交換
- ③ 病院医療関係団体連絡協議会の開催支援
- ④ 県看護師等養成実習病院連絡協議会、養成機関連絡協議会との連携強化
- ⑤ 大学・大学付属病院との意見交換会の開催

ウ 支援事業

- ① 県看護師等養成実習病院連絡協議会「かながわ地域看護師」養成に関する事業への支援（再掲）
- ② 医師及び看護師等確保対策
- ③ 意見、要望の提出（医師の確保等への対応）
- ④ 県看護職員認知症対応力向上研修への協力
- ⑤ 日本医療法人協会神奈川県支部主催事業への協力

3 看護職者賠償責任保険事業(会員病院の看護師・准看護師・保健師・助産師 対象)

(1) 団体保険契約の取扱事業

4 地域医療提供のための主な事業

(1) 各種委員会や審議会等への参画

(2) 教育研修事業

- ① 診療報酬請求事務等に関する研修会の開催
- ② 病院管理研修（県との共催事業）の開催の具体的検討

(3) 病院管理・経営対策事業

- ① 事務長部会
 - ・ 情報収集、提供
 - ・ 研究、調査
 - ・ 研修
- ② 消費税問題の課題解決に向けた要望活動

5 会員病院職員の福利厚生、表彰事業

(1) 福利厚生事業

- ① ボウリング大会等のスポーツ大会の開催の検討

(2) 事務長等表彰事業

(3) その他

- ① 会報誌の発行
- ② 会員名簿の発行

6 その他

(1) 公益法人制度改革への対応

2025年度 収支予算案
公益社団法人神奈川県病院協会収支予算書(案)

2025年 4月 1日から2026年 3月31日まで

増減理由は理事会資料のみ記載（単位:円）

科 目	今年度	前年度	増 減	主な増減理由
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
1 基本財産運用益	270	39	231	
基本財産受取利息	270	39	231	
2 特定資産運用益	13,997	2,845	11,152	
特定資産受取利息	13,997	2,845	11,152	
3 受取入会金	150,000	20,000	130,000	
受取入会金	150,000	20,000	130,000	
4 受取会費	78,950,600	76,872,900	2,077,700	
正会員受取会費	76,912,600	75,689,900	1,222,700	4病院 増見込み
賛助会員受取会費	2,038,000	1,183,000	855,000	23年17→24年30 25年も増見込み
5 事業収益	1,748,277	1,431,662	316,615	
保険事務手数料	1,517,277	1,431,662	85,615	
設備使用料収入	231,000	0	231,000	
6 受取補助金	0	0	0	
県補助金	0	0	0	
7 受取参加料	0	0	0	
スポーツ行事参加料	0	0	0	
8 受取受託料	3,162,940	3,162,940	0	
県受託研修受託料	0	0	0	
県地域連携受託料	3,162,940	3,162,940	0	
9 受取受講料	2,436,600	3,574,000	△ 1,137,400	
教育研修受講料	0	500,000	△ 500,000	
社保研修等受講料	2,146,600	2,894,000	△ 747,400	
事務長部会等研修受講料	290,000	180,000	110,000	
精神医療対策受講料	0	0	0	
病院経営対策受講料	0	0	0	
県受託研修受講料	0	0	0	
高齢者医療対策受講料	0	0	0	
10 受取寄付金	0	0	0	
行事賛助金	0	0	0	
11 雑収益	3,893,084	3,670,601	222,483	
受取利息	8,284	256	8,028	
受取広告料	434,500	560,000	△ 125,500	
雑収益	3,450,300	3,110,345	339,955	
経常収益計	90,355,768	88,734,987	1,620,781	
(2) 経常費用				
事業費	74,313,036	75,630,746	△ 1,317,710	
2 給料手当	25,777,605	23,563,642	2,213,963	2024年1名減、2025年採用予定
3 諸手当	4,872,150	4,293,604	578,546	
4 法定福利費	4,591,861	4,206,560	385,301	
5 福利厚生費	234,387	236,737	△ 2,350	
6 職員研修費	0	0	0	
7 会議費	43,401	67,694	△ 24,293	
8 旅費交通費	4,965,904	5,216,675	△ 250,771	
9 通信運搬費	1,983,036	2,446,742	△ 463,706	
10 減価償却費	4,966,618	7,888,283	△ 2,921,665	
11 退職給付引当金繰入	1,560,780	538,200	1,022,580	
12 交際費	0	0	0	
13 消耗品費	2,751,861	714,435	2,037,426	PC・周辺機器等の更新
14 会費	55,000	5,000	50,000	
15 修繕費	0	0	0	
16 印刷製本費	1,213,893	2,632,676	△ 1,418,783	2024年50周年記念誌の減

科 目	今年度	前年度	増 減	増減理由
17 図書費	136,644	168,145	△ 31,501	
18 広告費	449,616	602,500	△ 152,884	
19 賃借料	1,668,979	2,448,069	△ 779,090	
20 保険料	139,035	452,985	△ 313,950	
21 謝金	817,055	207,148	609,907	
22 租税公課	516,715	388,422	128,293	
23 支払負担金	11,426,288	14,662,937	△ 3,236,649	2024実績(会館負担金)
24 支払助成金	0	0	0	
25 支払寄付金	0	0	0	
26 委託費	3,139,134	2,387,506	751,628	HP改修作業
28 雑費	3,074	2,877	197	
29 什器備品費	0	0	0	
30 地域連携支援費	3,000,000	2,499,909	500,091	
管理費	15,870,809	18,253,306	△ 2,382,497	
1 役員費	250,140	601,400	△ 351,260	
2 給料手当	2,959,970	2,705,746	254,224	
3 諸手当	559,455	493,022	66,433	
4 法定福利費	527,270	483,027	44,243	
5 福利厚生費	26,913	27,183	△ 270	
6 職員研修費	0	0	0	
7 会議費	4,983	6,050	△ 1,067	
8 旅費交通費	535,519	609,566	△ 74,047	
9 通信運搬費	369,873	247,461	122,412	
10 減価償却費	570,302	905,789	△ 335,487	
11 退職給付引当金繰入	179,220	61,800	117,420	
12 交際費	590,500	659,800	△ 69,300	
13 消耗品費	5,441,112	2,534,868	2,906,244	総会後懇談会・賀詞交歓 飲食
14 会費	5,000	55,000	△ 50,000	
15 修繕費	0	0	0	
16 印刷製本費	953,342	816,062	137,280	
17 図書費	9,342	14,255	△ 4,913	
18 広告費	33,944	117,500	△ 83,556	
19 賃借料	84,779	3,293,160	△ 3,208,381	50周年式典会場・設備等の減
20 保険料	15,965	52,015	△ 36,050	
22 租税公課	24,344	36,046	△ 11,702	
23 支払負担金	1,283,823	2,154,423	△ 870,600	2024実績(会館負担金)
25 支払寄付金	0	0	0	
26 委託費	234,787	1,190,930	△ 956,143	50周年式典運営委託の減
27 報酬	1,210,000	1,188,000	22,000	
28 雑費	226	203	23	
29 什器備品費	0	0	0	
経常費用計	90,183,845	93,884,052	△ 3,700,207	
評価損益等調整前当期経常増減	171,923	△ 5,149,065	5,320,988	
評価損益等計	0	0	0	
当期経常増減額	171,923	△ 5,149,065	5,320,988	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益				
経常外収益計	0	0	0	
(2) 経常外費用				
経常外費用計	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	171,923	△ 5,149,065	5,320,988	
一般正味財産期首残高	268,082,360	273,231,425	△ 5,149,065	
一般正味財産期末残高	268,254,283	268,082,360	171,923	
II 指定正味財産増減の部				
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	2,000,000	2,000,000	0	
指定正味財産期末残高	2,000,000	2,000,000	0	
III 正味財産期末残高	270,254,283	270,082,360	171,923	

※一般正味財産期首残高は2024年度予算の数字です

公益認定要件について (収支予算内訳表(案) 1/3～3/3から)

1 公益目的事業に充当する会費が25%以上

会費総額 7,910万余円の25%以上

A 公益目的事業に充当する会費の合計 1,976万余円
「受取入会金」 3万余円
「受取会費」 1,973万余円

B 会費総額 7,910万余円
「受取入会金」 15万円
「受取会費」 7,895万余円

A/B 公益目的事業に充当する会費25.0% = 25%以上

2 公益目的事業比率が予算総額の50%以上

A 公益目的事業の経常費用「小計」 5,749万余円

B 経常費用 「合計」 9,018万余円

A/B 公益目的事業比率 63.8% > 50%以上

$$\boxed{\text{公益目的事業比率}} = \frac{\boxed{\text{公益目的事業小計}}}{\boxed{\text{公益目的事業小計}} + \boxed{\text{収益事業等総計}} + \boxed{\text{法人会計小計}}}$$

3 収支相償（公益目的事業に関して収入より支出が多い）

A 公益目的事業「経常収益の合計」 2,293万余円

B 公益目的事業「経常費用の合計」 5,749万余円

A-B 差額 -3,455万余円 収入より支出が多い

収支予算内訳表(案) 1/3

2025年4月1日から2026年3月31日まで
(単位:円)

科 目	公益目的事業				収益事業等					法人会計	合 計 予 算
	公1	公2	公益共通	小 計	収1	他1	他2	他共通	小 計	法	
	小計	小計	公益事業共通		収益事業	小計	小計	小計		小 計	
I 一般正味財産増減の部											
1. 経常増減の部											
(1) 経常収益											
基本財産運用益	0	0	270	270	0	0	0	0	0	0	270
基本財産受取利息	0	0	270	270	0	0	0	0	0	0	270
特定資産運用益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13,997	13,997
特定資産受取利息	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13,997	13,997
受取入会金	22,500	15,000	0	37,500	0	26,100	15,000	0	41,100	71,400	150,000
受取入会金	22,500	15,000	0	37,500	0	26,100	15,000	0	41,100	71,400	150,000
受取会費	11,842,590	7,895,060	0	19,737,650	0	13,737,404	7,895,060	0	21,632,464	37,580,486	78,950,600
正会員受取会費	11,536,890	7,691,260	0	19,228,150	0	13,382,792	7,691,260	0	21,074,052	36,610,398	76,912,600
賛助会員受取会費	305,700	203,800	0	509,500	0	354,612	203,800	0	558,412	970,088	2,038,000
事業収益	0	0	0	0	1,748,277	0	0	0	1,748,277	0	1,748,277
保険事務手数料	0	0	0	0	1,517,277	0	0	0	1,517,277	0	1,517,277
設備使用料収入	0	0	0	0	231,000	0	0	0	231,000	0	231,000
受取補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
県補助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取参加料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
スポーツ行事参加料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取受託料	3,162,940	0	0	3,162,940	0	0	0	0	0	0	3,162,940
県受託研修委託料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
県地域連携受託料	3,162,940	0	0	3,162,940	0	0	0	0	0	0	3,162,940
受取受講料	0	0	0	0	0	2,436,600	0	0	2,436,600	0	2,436,600
教育研修受講料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
社保研修等受講料	0	0	0	0	0	2,146,600	0	0	2,146,600	0	2,146,600
事務長部会研修受講料	0	0	0	0	0	290,000	0	0	290,000	0	290,000
精神医療対策受講料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
病院経営対策受講料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
県受託研修受講料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
高齢者医療対策受講料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
受取寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
行事賛助金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
雑収益	0	0	0	0	315	0	3,884,500	0	3,884,815	8,269	3,893,084
受取利息	0	0	0	0	315	0	0	0	315	7,969	8,284
受取広告料	0	0	0	0	0	0	434,500	0	434,500	0	434,500
雑収益	0	0	0	0	0	0	3,450,000	0	3,450,000	300	3,450,300
経常収益計	15,028,030	7,910,060	270	22,938,360	1,748,592	16,200,104	11,794,560	0	29,743,256	37,674,152	90,355,768

科 目	公益目的事業				収益事業等					法人会計	合 計 予 算
	公1	公2	公益共通	小 計	収1	他1	他2	他共通	小 計	法	
	小計	小計	公益事業共通		収益事業	小計	小計	小計		小 計	
1. 経常増減の部(続)											
(2) 経常費用											
事業費	39,742,093	17,697,605	58,050	57,497,748	1,082,122	13,781,066	1,952,100	0	16,815,288	0	74,313,036
給料手当	13,765,300	6,322,266	0	20,087,566	373,588	4,799,175	517,276	0	5,690,039	0	25,777,605
諸手当	2,601,741	1,194,953	0	3,796,694	70,610	907,078	97,768	0	1,075,456	0	4,872,150
法定福利費	2,452,067	1,126,208	0	3,578,275	66,548	854,894	92,144	0	1,013,586	0	4,591,861
福利厚生費	125,165	57,486	0	182,651	3,396	43,637	4,703	0	51,736	0	234,387
職員研修費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	2,892,615	795,014	0	3,687,629	15,703	1,240,829	21,743	0	1,278,275	0	4,965,904
通信運搬費	1,023,081	469,632	0	1,492,713	95,408	356,493	38,422	0	490,323	0	1,983,036
減価償却費	2,652,188	1,218,122	0	3,870,310	71,979	924,665	99,664	0	1,096,308	0	4,966,618
退職給付引当金繰入	833,460	382,800	0	1,216,260	22,620	290,580	31,320	0	344,520	0	1,560,780
什器備品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗品費	1,367,792	695,247	0	2,063,039	35,764	513,538	139,520	0	688,822	0	2,751,861
会費	25,000	30,000	0	55,000	0	0	0	0	0	0	55,000
修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
印刷製本費	248,070	212,934	0	461,004	6,732	137,336	608,821	0	752,889	0	1,213,893
図書費	43,447	19,954	0	63,401	1,179	70,432	1,632	0	73,243	0	136,644
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
広告費	311,861	72,503	0	384,364	4,284	55,036	5,932	0	65,252	0	449,616
賃借料	694,266	728,441	0	1,422,707	10,700	220,757	14,815	0	246,272	0	1,668,979
租税公課	113,220	51,998	57,500	222,718	109,272	180,471	4,254	0	293,997	0	516,715
保険料	74,245	34,100	0	108,345	2,015	25,885	2,790	0	30,690	0	139,035
謝金	0	167,055	0	167,055	0	650,000	0	0	650,000	0	817,055
地域連携支援費	3,000,000	0	0	3,000,000	0	0	0	0	0	0	3,000,000
支払負担金	5,951,212	3,007,146	0	8,958,358	162,035	2,081,538	224,357	0	2,467,930	0	11,426,288
支払助成金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
支払寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
委託費	1,543,128	1,100,068	0	2,643,196	29,633	420,275	46,030	0	495,938	0	3,139,134
雑費	1,056	1,034	550	2,640	28	367	39	0	434	0	3,074
会議費	23,179	10,644	0	33,823	628	8,080	870	0	9,578	0	43,401
管理費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15,870,809	15,870,809
役員費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250,140	250,140
給料手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,959,970	2,959,970
諸手当	0	0	0	0	0	0	0	0	0	559,455	559,455
法定福利費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	527,270	527,270
福利厚生費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	26,913	26,913
職員研修費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
旅費交通費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	535,519	535,519

科 目	公益目的事業				収益事業等					法人会計	合 計 予 算
	公1	公2	公益共通	小 計	収1	他1	他2	他共通	小 計	法	
	小計	小計	公益事業共通		収益事業	小計	小計	小計		小 計	
1. 経常増減の部(続)											
(2) 経常費用											
管理費											
通信運搬費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	369,873	369,873
減価償却費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	570,302	570,302
退職給付引当金繰入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	179,220	179,220
什器備品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
消耗品費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,441,112	5,441,112
会費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,000	5,000
修繕費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
印刷製本費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	953,342	953,342
図書費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	9,342	9,342
交際費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	590,500	590,500
広告費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33,944	33,944
賃借料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	84,779	84,779
保険料	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15,965	15,965
租税公課	0	0	0	0	0	0	0	0	0	24,344	24,344
支払負担金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,283,823	1,283,823
支払寄付金	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
委託費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	234,787	234,787
雑費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	226	226
会議費	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,983	4,983
報酬	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,210,000	1,210,000
経常費用計	39,742,093	17,697,605	58,050	57,497,748	1,082,122	13,781,066	1,952,100	0	16,815,288	15,870,809	90,183,845
評価損益等調整前当期経常増減額	△ 24,714,063	△ 9,787,545	△ 57,780	△ 34,559,388	666,470	2,419,038	9,842,460	0	12,927,968	21,803,343	171,923
評価損益等計	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
当期経常増減額	△ 24,714,063	△ 9,787,545	△ 57,780	△ 34,559,388	666,470	2,419,038	9,842,460	0	12,927,968	21,803,343	171,923
2. 経常外増減の部											
(1) 経常外収益											
経常外収益計											
(2) 経常外費用											
経常外費用計											
当期経常外増減額											
他会計振替額	0	0	4,668,389	4,668,389	△ 217,682	0	△ 4,450,707	0	△ 4,668,389	0	0
当期一般正味財産増減額	△ 24,714,063	△ 9,787,545	4,610,609	△ 29,890,999	448,788	2,419,038	5,391,753	0	8,259,579	21,803,343	171,923
一般正味財産期首残高											268,082,360
一般正味財産期末残高											268,254,283
Ⅱ 指定正味財産増減の部											
当期指定正味財産増減額											
指定正味財産期首残高											2,000,000
指定正味財産期末残高											2,000,000
Ⅲ 正味財産期末残高											270,254,283

2025年度資金調達及び設備投資の見込み案

1 資金調達の見込みについて

借入の予定 なし

2 設備投資の見込みについて

設備投資の予定 なし