

医師の働き方改革を推進する タスク・シフト/シェア ～看護部におけるスペシャリスト育成～

YOKOHAMA-MINAMI
KYOUSAI HOSPITAL



国家公務員共済組合連合会

横浜南共済病院

2024(令和6)年4月～ 医師の時間外労働の上限規制スタート

当院の現状

✓ A水準(年960時間／月100時間未満)

タスクシフト／シェアの推進

✓ 医師事務作業補助体制加算20対1

✓ コメディカル職員の増員、業務適正化

....

<参考> 医療機関におけるタスクシフト／シェアの例

対象となる職種	業務内容
助産師	・助産師外来 ・院内助産(低リスク妊婦の健診・分娩管理、妊産婦の保健指導)
看護師	・特定行為(38 行為 21 区分)の実施 ・予め特定された患者に対し、事前に取り決めたプロトコールに沿って、医師が事前に指示した薬剤の投与、採血・検査の実施 ・救急外来において、医師が予め患者の範囲を示して、事前の指示や 事前に取り決めたプロトコールに基づき、血液検査オーダー入力、採血・検査の実施 ・画像下治療(IVR)/血管造影検査等各種検査・治療における介助 ・注射、ワクチン接種、静脈採血(静脈路からの採血を含む)、静脈路確保・抜去及び止血、末梢留置型中心静脈カテーテルの抜去及び止血、動脈ラインからの採血、動脈ラインの抜去及び止血 ・尿道カテーテル留置
薬剤師	・手術室・病棟等における薬剤の払い出し、手術後残薬回収、薬剤の調製等、薬剤の管理に関する業務 ・事前に取り決めたプロトコールに沿って、処方された薬剤の変更(投与量・投与方法・投与期間・剤形・含有規格等) ・効果・副作用の発現状況や服薬状況の確認等を踏まえた服薬指導、処方提案、処方支援
診療放射線技師	・血管造影・画像下治療(IVR)における医師の指示の下、画像を得るためカテーテル及びガイドワイヤー等の位置を医師と協働して調整する操作 ・医師の事前指示に基づく、撮影部位の確認・追加撮影オーダー(検査で認められた所見について、客観的な結果を確認し、医師に報告)
臨床検査技師	・心臓・血管カテーテル検査・治療における直接侵襲を伴わない検査装置の操作(超音波検査や心電図検査、血管内の血圧の観察・測定等) ・病棟・外来における採血業務(血液培養を含む検体採取)
臨床工学技士	・手術室、内視鏡室、心臓・血管カテーテル室等での清潔野における器械出し(器械や診療材料等) ・医師の具体的指示の下、全身麻酔装置の操作や人工心肺装置を操作して行う血液、補液及び薬剤の投与量の設定等
医師事務作業補助者	・医師の具体的指示の下、診療録等の代行入力



看護職員背景

2024(令和6)年6月1日現在 (n = 700人)

平均年齢 **34.5** 歳
(全国看護師平均年齢
44歳越え)

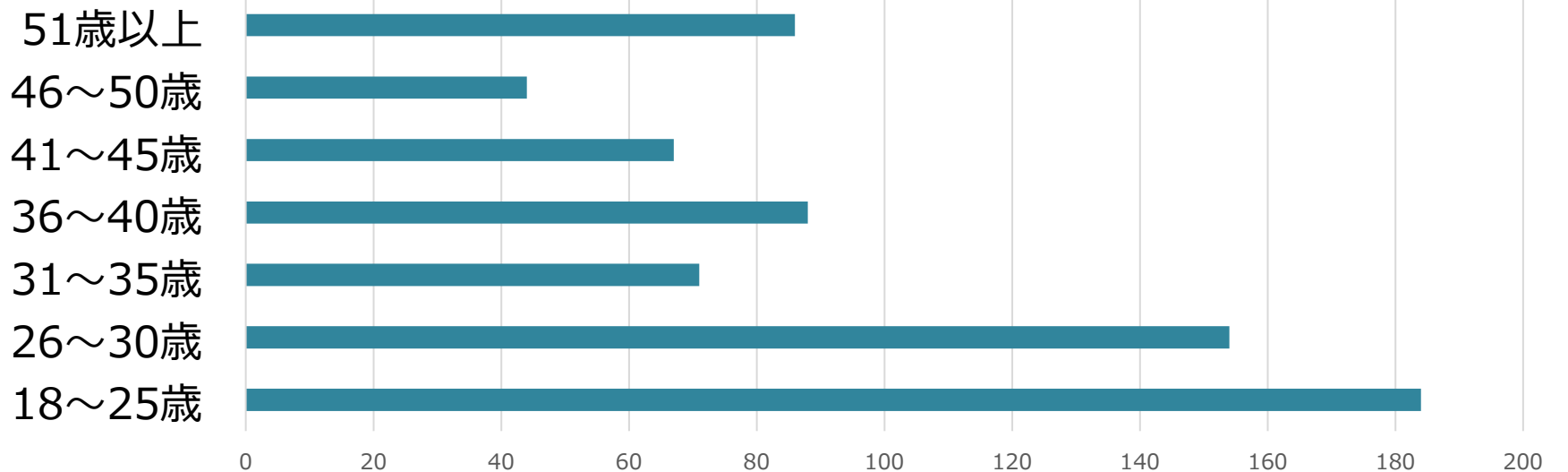
平均勤続年数
(新入職者含む)
9.4 年

育児休暇取得率
男女ともに
100 %

2023(令和5)年度
離職率 (定年除く) **7.8** %
(令和4年度 神奈川県離職率 : **13.5**%)

男性看護師数
65人
(**9.2**%)

年齢分布



横浜南共済病院看護部のスペシャリスト達

● 専門看護師 * 現在、5分野で**5名**の専門看護師が活躍しています

専門看護分野	人数	専門看護分野	人数
精神看護（リエゾン）	1	がん看護	1
感染症看護	1	慢性疾患看護	1
老年看護	1		

● 認定看護師 * 現在、13分野で**25名**の認定看護師が活躍しています

認定看護分野	人数	認定看護分野	人数
救急看護	1	緩和ケア	3
集中ケア	6	がん性疼痛看護	3
手術看護	1	がん化学療法看護	2
皮膚・排泄ケア	2	がん放射線療法看護	1
感染管理	2	認知症看護	1
透析看護	1	脳卒中看護	1
慢性心不全看護	1		

● 特定行為研修修了看護師

* **5名**の特定行為研修修了した看護師が、診療科チームに属して活躍中

5名の看護師特定行為研修修了生が 医師の働き方改革の推進者

特定行為研修制度とは、

- ・保健師助産師看護師法に位置づけられた研修制度
- ・2015(平成27)年から施行
- ・医師の医療行為の一部を看護師が実施できる21区分38行為
- ・高度かつ専門的な知識・技能を要するもの
- ・研修修了者は、患者の状態を見極め、タイムリーな対応が可能
- ・特に修得した特定行為に関しては、手順書があれば診療の補助が可能となる

＊ 2023(令和5)年3月現在 研修修了者6,875人
指定研修機関 全国360施設 神奈川県は23施設

<参考> 神奈川県内 23施設(令和5年8月現在)

指定年	指定研修機関名	区分数
2017	医療法人五星会 菊名記念病院	2
2017	医療法人横浜未来ヘルスケアシステム 戸塚共立第1病院	18
2017	社会福祉法人恩賜財団済生会支部神奈川県済生会 横浜市東部病院	11
2019	独立行政法人労働者健康安全機構	16
2019	横浜市立みなと赤十字病院	8
2019	学校法人日本医科大学 日本医科大学武蔵小杉病院	8
2019	学校法人 東海大学	18
2020	医療法人徳洲会 湘南鎌倉総合病院	16
2020	学校法人 北里研究所 北里大学病院	11
2020	学校法人 聖マリアンナ医科大学 聖マリアンナ医科大学病院 看護師特定行為研修センター	21
2020	公立大学法人横浜市立大学 看護キャリア開発支援センター	17
2020	公立大学法人横浜市立大学 横浜市立大学大学院医学研究科看護学専攻	7
2020	社会福祉法人 親善福祉協会 国際親善総合病院	10
2020	独立行政法人国立病院機構横浜医療センター	6
2021	医療法人社団康心会 湘南東部総合病院	8
2021	神奈川県厚生農業協同組合連合会 相模原協同病院	6
2021	地方独立行政法人 神奈川県立病院機構 神奈川県立足柄上病院	3
2021	横浜市立市民病院	8
2021	独立行政法人国立病院機構箱根病院	4
2022	小田原市立病院	3
2022	一般財団法人神奈川県警友会 けいゆう病院	1
2022	医療法人徳洲会 湘南藤沢徳洲会病院	1
2022	藤沢市民病院	2
2023	社会医療法人財団石心会 川崎幸病院	4
2023	社会福祉法人恩賜財団済生会支部神奈川県済生会横浜市南部病院	2

5名の看護師特定行為研修修了生

活動年数	資格 ・ 取得区分数	配属部署・診療科チーム
4年目	皮膚排泄ケア認定看護師+10区分	心臓血管外科・褥瘡チーム
3年目	脳卒中看護認定看護師+10区分	ICU、CCU・脳外科チーム
2年目	10区分	HCU・循環器チーム
2年目	全21区分	救命救急センター
1年目	周麻酔期看護師 麻酔パッケージ6区分	手術室 術後疼痛チーム

*** PICC(末梢留置型中心静脈カテーテル)チーム**
*** RRT(急変対応)チームの要員**

今年度研修受講者3名

- ・感染管理専門看護師：感染に係る薬剤投与関連 2区分
- ・救急看護認定看護師：救急パッケージ 5区分
- ・病棟看護師：救急・クリティカル 5区分

● 特定行為研修修了看護師 業務の一例

資格：皮膚・排泄ケア認定看護師

心臓血管外科手術で
皮膚縫合をしている様子



医師の理解と双方の信頼関係が必要
互いの職種の特徴を認識し
敬意を払うことが
タスクシフト/シェアの成功につながる

血栓内膜摘除術
＝動脈を切開し、
血栓を除去する手術

看護部のスペシャリストによる活動の意義

- 医師の働き方改革に貢献
- チーム医療の推進者
- 診療報酬の算定要件の人材、経営に貢献
- 災害拠点病院・新興感染症対応病院としての役割
- 特定行為は、在宅医療を幅広く支える看護師の育成が創設目的⇒急性期病院からの派遣で地域に貢献
- 日本看護協会「看護の将来ビジョン」

研修を修了した看護師は、特定行為のみを行うのではなく、連続した看護の関わりの中で特定行為を実施することにより、人々が安全で質の高い医療を受けられることに貢献する



当院では、特定行為指定研修機関を
2025(令和7)年4月に開設 9区分 定員5名

タスクシフト／シェアを支える人材 育成、定着に向けた課題

✓ 育成の支援

- ・研修施設入学金、受講料の一部を支給
- ・研修期間中の身分保障

✓ 育成後の支援

- ・資格取得者に対する評価 一時金にて支給

✓ 育成後の課題

- ・診療部門の意識改革

Thank you for your time and attention.

